

**Paralelo de los Costos Logísticos de Zonas Francas Permanentes Especiales Vs
Entidades sin Régimen Franco: Caso IMAT Oncomédica S.A.**

Sandra Pacheco Mercado

Daniela Piñeres Castillo

Director:

Daniel Rodríguez Bermúdez

Codirector:

Mario Urzola Álvarez

Universidad de Córdoba

Facultad de ciencias Económicas, Jurídicas y Administrativas

Departamento de Administración en Finanzas y Negocios Internacionales

Montería – córdoba

2019

Nota de aceptación

Francisco Barcenas Merlano

Director

Daniel Rodríguez Bermúdez

Jurado

Mario Urzola Álvarez

Jurado

Montería, “Agosto” de 2019

Agradecimientos

Son muchas las personas que han contribuido al proceso y conclusión de este trabajo.

Nuestros primeros agradecimientos son para Dios por abrirnos el camino para alcanzar este logro, a la universidad de Córdoba por abrirnos la oportunidad de crecer como personar desde el primer día de clases, a la facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Administrativas por darnos las herramientas para llegar a ser Administradores en Finanzas y Negociadores Internacionales, así como también a los diferentes docentes que brindaron sus conocimientos y su apoyo para seguir adelante día a día.

Agradecemos también a nuestros asesores de la monografía, docentes Daniel Rodríguez y Mario Urzola por brindarnos la oportunidad de recurrir a sus capacidades y conocimientos, así como también por habernos tenido toda la paciencia para guiarnos durante todo el desarrollo de la monografía.

Finalmente un reconocimiento especial a cada uno de nuestros familiares quienes estuvieron a lo largo de todo este proceso de la carrera brindándonos todo su apoyo y motivación para hacer de nosotras lo que hoy somos. A todo ellos mil gracias.

Tabla de Contenido

Resumen	9
Introducción	11
Objetivos	14
Objetivo general	14
Objetivos específicos	14
Capítulo I.....	15
1 Reglamentaciones y Requisitos de las zonas francas en Colombia	15
1.1 Reglamentaciones y requisitos de zonas francas en Colombia	15
1.1.1 Zona Franca.....	15
1.1.2 Tipos de zonas francas según el artículo 3 del decreto 2147 de 2016.	15
1.1.3 Quienes son los usuarios de las zonas francas.	16
1.1.4 Requisitos que se deben cumplir para aplicar A (ZFPE).	17
1.1.5 Trámite que se debe seguir para obtener la declaratoria de una persona jurídica como zona franca.	19
1.1.6 Compromisos adquiridos por las zonas francas del sector de la salud.....	20
1.1.7 Dispositivos médicos.	20
1.1.8 Decreto 4125 de 2005.	20
1.1.9 Clasificación de los dispositivos médicos según el riesgo.	21
1.2 Instituto médico de alta tecnología Oncomédica S.A. (IMAT)	22

1.2.1 Servicios que se ofrecen actualmente en IMAT Oncomédica S.A.	22
1.2.2 IMAT como zona franca permanente especial.....	23
1.2.3 Dispositivos médicos y su importación en Colombia.	23
1.2.4 Los países que más exportaron hacia Colombia dispositivos y equipos médicos en el primer trimestre del año 2017 son:	24
1.2.5 Descripción de los países con mayores importaciones en dispositivos médicos en Colombia.	25
1.2.6 Principales empresas importadores de equipos médicos en Colombia.	25
Capítulo II.	27
2 Paralelo de los Costos logísticos de importación del equipo médico (Acelerador Lineal) en Zona Franca V.S sin régimen franco	27
2.1 De donde se va importar	29
2.2 Términos de negociación internacional	29
2.3 Logística internacional	30
2.4 Costos logísticos de equipo médico	30
2.5 Discriminación de los costos logísticos	36
2.5.1 Costos asumidos por el importador (IMAT) desde la cubierta del buque.	36
2.5.2 Análisis de la comparación de los costos logísticos de la importación de acelerador lineal Varian en ZFPE / SIN RÉGIMEN FRANCO.....	41
Capítulo III.	44

3 Ventajas competitivas en las operaciones logísticas que tiene la zona franca permanente especial.....	44
3.1 Beneficios para las zonas francas permanentes especiales	45
3.2 Beneficios que reciben las empresas de salud dentro de zonas francas	46
3.3 Ventajas competitivas de importar en zona franca respecto a empresa con régimen común.	
48	
3.4 Trazabilidad en la cadena logística en empresa con régimen común.....	51
3.5 Trazabilidad en la cadena logística en una empresa con régimen franco	52
4 Conclusiones	54
5 Bibliografía	56

Lista de tablas

Tabla 1. Requisitos que se deben cumplir para aplicar (ZEPE)	18
Tabla 2. Servicios que ofrece IMAT S.A.....	22
Tabla 3. Empresas importadoras	26
Tabla 4. Costos Logísticos en Zona Franca Permanente Especial (ZFPE).	39
Tabla 5. Costos Logísticos sin régimen franco	40
Tabla 6. Tiempos requeridos en los procedimientos Logísticos en el proceso de importación en ZFPE	48
Tabla 7. Tiempos requeridos en los procedimientos logísticos en el proceso de importación en empresa sin régimen franco	49

Lista de figuras

Figura 1. Clasificación de dispositivos médicos según del riesgo	21
Figura 2. Acelerador Lineal Marca Varian	33
Figura 3. Documentación requerida para la importación.....	34
Figura 4. Empresa Fabricante	35
Figura 5. Mapa de origen	36
Figura 6. Trazabilidad en la cadena logística en empresa con régimen común	51
Figura 7. Trazabilidad en la cadena logística en una empresa con régimen franco	52

Resumen

La presente monografía tiene por objetivo realizar un paralelo de los costos logísticos de importación, como zona franca permanente especial frente a una empresa que no tiene régimen franco: Caso IMAT S.A situada en la ciudad de Montería (Córdoba) dedica al sector de la salud en especial en tratamientos Oncomédicos y Cardiovasculares, este actualmente desea ampliar su portafolio de servicios y para ello requiere de la importación de un equipo médico. Este se realizará por medio de referentes bibliográficos, en el cual se señalarán las reglamentaciones de las Zonas Francas Permanentes Especiales (ZFPE) en Colombia para la importación del Equipo médico (Acelerador Lineal), así mismo se realizará el paralelo de los costos logísticos de importación del equipo médico como Zona Franca Permanente Especial con respecto a una empresa que no tiene régimen franco y por último se establecerán las ventajas competitivas en las operaciones logísticas que tiene la Zona Franca Permanente Especial. Por otro parte se realizarán unas series de conclusiones con el fin de que IMAT S.A pueda escoger la mejor modalidad de importación desde Estados Unidos teniendo en cuenta los costos logísticos, el tiempo de entrega de la mercancía y las ventajas competitivas.

Palabras claves: Logística, importación, costos, zona franca permanente especial.

Abstract

The purpose of this monograph is to make a parallel of the logistic import costs, as a special permanent free zone in front of a company that does not have a free regime: Case of IMAT SA located in the city of Montería (Córdoba) dedicated to the health sector in Special in Oncomedicos and Cardiovascular treatments, this currently wishes to expand its portfolio of services and for this requires the import of a medical equipment. This will be done through bibliographic references, in which the regulations of the Special Permanent Free Zones (ZFPE) in Colombia will be indicated for the import of the Medical Equipment (Linear Accelerator), likewise the parallel of the logistic import costs of the medical team as a Special Permanent Free Zone with respect to a company that does not have a free regime and finally the competitive advantages in the logistics operations of the Special Permanent Free Zone will be established. On the other hand, a series of conclusions will be made so that IMAT .S.A can choose the best import modality from the United States taking into account the logistic costs, the delivery time of the merchandise and the competitive advantages.

Keywords: Logistics, import, costs, special permanent free zone.

Introducción

En el contexto actual, el modelo de zonas francas y las actividades logísticas han logrado un posicionamiento importante en la atracción y estabilidad de la inversión en el país, donde cada organización o empresa busca brindar productos y/o servicios de calidad diferentes de la competencia, que tengan un plus o valor agregado; al mismo tiempo, los clientes exigen precios más bajos, alta calidad y una mayor capacidad de respuesta. Como resultado, las compañías están buscando maneras de hacer que sus procesos logísticos sean más rápidos, más fiables, más flexibles y menos costosos (Montoya, 2014).

Bajo este contexto lo anterior aplica para todo tipo de empresas; en el caso específico de las instituciones médicas, estas deben garantizar un servicio impecable dado que está en juego el bienestar y la salud de los pacientes. Ahora bien, para garantizar un servicio óptimo estas deben contar no solo con el personal idóneo también requieren de equipos especializados y adecuados, teniendo en cuenta las necesidades en los diferentes casos médicos; es decir son vitales para la atención al usuario, por este motivo se busca la manera más factible para realizar la adquisición de estos equipos sin que pueda afectar la compra final.

Por tanto, la monografía pretende presentar un paralelo de los costos logísticos que se generarían al traer a la Institución Médica de Alta Tecnología IMAT ONCOMÉDICA S.A. ubicada en la ciudad de Montería (Córdoba) equipos tecnológicos de alta gama, para los casos especiales en medicina Oncológica y Cardiovascular; actualmente esta empresa busca extender su línea de servicios en diferentes tratamientos que no se ofrecen, además Montería no cuenta con otras clínicas altamente especializadas en esta clase de procedimientos, lo que convierte en una necesidad esta adquisición, ya que cuando se presentan ciertos casos en donde los pacientes requieren de revisión especializada, deben ser remitidos a otras clínicas que se encuentran en

ciudades como Medellín, Barranquilla, Bogotá o Bucaramanga. Por tal motivo estos servicios no se realizan por qué no se cuenta con los equipos médicos especializados y no los venden en el país; debido a esto se da la necesidad de traerlos del exterior (Importarlos).

Por esta razón una forma conveniente de realizar todos estos procesos de importación es por medio de la declaración del IMAT como Zona Franca y específicamente como Zona Franca Permanente Especial donde puede gozar de beneficios exclusivos que le permitan importar los Equipos sin mayores costos; sin embargo para hacer esta declaratoria la Institución tiene que cumplir con ciertos requisitos que se verán a lo largo del trabajo en donde se especificaran las reglamentaciones por las que están regidas las Zonas Francas (ZFPE) para su operatividad en el país.

Es conveniente mencionar que se realizara un paralelo donde se describa el proceso logístico que implica traer un equipo médico por medio de régimen franco y por medio de régimen común y así evidenciar que los costos logísticos de importación influyen de manera importante en la compra del producto y en los costos totales. Este paralelo estará constituido por varios procesos desde escoger el tipo de negociación Incoterms, hasta el transporte y la entrega a IMAT. Se debe tener presente las necesidad del IMAT en cuanto a la logística más conveniente para traer el equipo, no es un secreto que garantizar un tiempo de entrega más corto está asociado a un costo más elevado que sería el transporte por vía aérea, si es indiferente el tiempo de entrega se puede transportar por vía marítima; también se debe analizar el tipo de acuerdo (TLC) que el país negociante tenga vigente en Colombia; en el transcurso del trabajo se puede evidenciar cada uno de los procedimientos que tienen las dos modalidades de importación y finalmente explicar por qué beneficia de diferentes maneras a la empresa.

¿El Instituto Medico (IMAT) cómo puede reducir los costos logísticos de importación al ingresar al país equipos médicos de alta tecnología?

¿Es significativa la diferencia en costos logísticos al realizar el paralelo de las dos modalidades de importación en el Instituto Medico IMAT?

¿Qué régimen de importación es más factible en la compra de equipos médicos en el extranjero para el IMAT Oncomédica S.A. El régimen franco o el régimen común?

Objetivos

Objetivo general

Diseñar un paralelo de los costos logísticos de importación de un equipo médico (Acelerador Lineal) para la empresa IMAT ONCOMEDICA S.A como Zona Franca Permanente Especial, frente a una entidad que no tiene régimen franco.

Objetivos específicos

- ❖ Señalar las reglamentaciones o regulaciones que se deben tener en cuenta a la hora de importar Equipos médicos en Zona Franca Permanente Especial en Colombia.
- ❖ Paralelo de los costos logísticos de la importación de un equipo médico (Acelerador Lineal) que realizará la empresa IMAT ONCOMEDICA S.A. como ZFPE con respecto a una entidad que no tiene régimen franco.
- ❖ Establecer las ventajas competitivas en las operaciones logísticas que tiene la Zona Franca Permanente Especial en la empresa IMAT ONCOMEDICA S.A.

Capítulo I.

1 Reglamentaciones y Requisitos de las zonas francas en Colombia

1.1 Reglamentaciones y requisitos de zonas francas en Colombia

Las Zonas Francas, se constituyen hoy por hoy como uno de los principales mecanismos establecidos por la legislación nacional, para incentivar las exportaciones e importaciones, influyen en el desarrollo de la economía, son generadoras de empleo, facilitan la actualización tecnológica de las empresas y el aumento de la competitividad; adicionalmente son plataformas logísticas que brindan a las empresas la oportunidad de obtener ahorros considerables en su gestión, lo cual se traduce en costos favorables de los productos finales.

1.1.1 Zona Franca.

De acuerdo con la Ley 1004 del 2005, una Zona Franca se define como un área geográfica delimitada dentro del territorio nacional, en donde se desarrollan actividades industriales de bienes y de servicios o actividades comerciales, bajo una normativa especial en materia tributaria, aduanera y de comercio exterior. Las mercancías ingresadas en esta zona se consideran fuera del territorio aduanero nacional para efecto de los impuestos a las importaciones y exportaciones.

1.1.2 Tipos de zonas francas según el artículo 3 del decreto 2147 de 2016.

❖ Zonas francas permanentes (ZFP)

Es el área delimitada del territorio nacional en la que se instalan múltiples usuarios industriales o comerciales los cuales gozan de tratamiento tributario, aduanero y de comercio exterior especial, según sea el caso. En Colombia existen 38 zonas francas permanentes.

❖ Zonas francas transitorias (ZFT)

El área delimitada del territorio nacional donde celebran ferias, exposiciones, congresos y seminarios de carácter nacional o internacional que revistan importancia para economía y/o comercio intencional, y que gozan de un tratamiento tributario, aduanero y de comercio exterior especial.

❖ Zona franca permanente especial (ZFPE)

Es el área delimitada del territorio nacional en la que se instala un único usuario industrial, el cual goza de un tratamiento tributario, aduanero y de comercio exterior especial.

1.1.3 Quienes son los usuarios de las zonas francas.

Dentro de la reglamentación del decreto 2147 de 2016 expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público conjuntamente con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, son usuarios de zona franca los usuarios operadores, los usuarios industriales de bienes, los usuarios industriales de servicios, usuarios comerciales, usuarios administradores y los usuarios expositores. El Usuario operador será la persona jurídica autorizada para dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una o varias zonas francas, así como para calificar a sus usuarios.

La calidad de Usuario Industrial y de bienes y/o servicios, es la persona jurídica instalada exclusivamente en una o varias zonas francas, autorizada para producir, transformar o ensamblar bienes mediante el procesamiento de materias primas o de productos semielaborados. El Usuario Industrial de Servicios prestara entre otros servicios de logística, transporte, manipulación, distribución, empaque, reempaque, envase, etiquetado o clasificación, de telecomunicaciones, y todas las demás contempladas en el decreto 2147 de 2016. El Usuario Industrial de Bienes y/o Servicios adquiere su calidad con la calificación expedida por el Usuario Operador luego del

cumplimiento de los requisitos establecido para el fin, el Usuario Operador remitirá su calificación al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo dentro de sus facultades de control posterior, podrá dejar sin efecto la calificación de los usuarios cuando se establezca que no cumplieron con los requisitos exigidos.

1.1.4 Requisitos que se deben cumplir para aplicar A (ZFPE).

Las Zonas Francas Permanentes Especiales son proyectos que tienen un alto impacto tanto económico como social en las ciudades donde se localicen estas deben cumplir una serie de requisitos dentro un tiempo estipulado el cual es de 3 años siguientes a la declaratoria como Zona Franca.

Estos requisitos son:

Tabla 1. Requisitos que se deben cumplir para aplicar (ZEPE)

ZF		INVERSIÓN(USD, MILLONES)	EMPLEOS
SERVICIOS	PE		
		2.760.387	500 empleos directos. Para servicios de salud 50% de los empleos pueden ser vinculados.
		12.697.779	350 empleos directos Para servicios de salud 50% de los empleos pueden ser vinculados.
		25.395.557	150 empleos directos. Para servicios de salud 50% de los empleos pueden ser vinculados.

Fuente: Procolombia

https://www.inviertaencolombia.com.co/Adjuntos/Manual_zonas_francas2017.pdf

❖ Montos definidos en salarios mínimos legales mensuales vigentes (COP 828.116 para el año 2019.)

❖ Por cada veintitrés mil salarios mínimos mensuales legales vigentes (23.000 smmlv) de nueva inversión adicional a los ciento cincuenta mil salarios mínimos mensuales legales vigentes (150.000 smmlv), el requisito de empleo se podrá reducir en

un número de 15, sin que en ningún caso el total de empleos sea inferior a 50.

(Procolombia, 2017).

Según el Ministerio De Comercio Industria y Turismo en Colombia existen 71 Zonas Francas Permanentes Especiales declaradas hasta el mes de Marzo de 2019 estarían distribuidas en diferentes industrias, de las cuales 14 de ellas han sido decretadas de servicios de salud promoviendo un auge sin precedentes en este sector.

1.1.5 Trámite que se debe seguir para obtener la declaratoria de una persona jurídica como zona franca.

- ❖ El interesado debe reunirse con el Comité Intersectorial de Zonas Francas, para realizar una verificación documental de que la solicitud cuenta con la información requerida.
- ❖ Una vez la Secretaría Técnica realice la verificación documental, el interesado podrá radicar el proyecto ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. para aprobar el Plan Maestro de Desarrollo General de la Zona Franca.
- ❖ Una vez radicada la solicitud, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo enviará copia de la misma al Departamento Nacional de Planeación, y solicitará concepto a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales.
- ❖ Recibida la solicitud de concepto de impacto económico por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Departamento Nacional de Planeación dispondrá de un mes para expedir el concepto.

1.1.6 Compromisos adquiridos por las zonas francas del sector de la salud.

Las Zonas Francas beneficiadas y las interesadas en hacer parte del régimen franco, también deben cumplir con una serie de compromisos estipulados dentro de la normatividad que van desde generar un número importante de empleos entre directos e indirectos, hasta realizar una inversión en un periodo de tres años que como mínimo deberá ascender a la suma de 10.000 salarios mínimos legales mensuales vigentes (smlmv). De igual manera, estos servicios deberán acreditar los permisos y exigencias del Ministerio de Salud y Protección Social.

Otro aspecto a tener en cuenta es que el sector salud se ha convertido en un importante centro de inversión y el país en un eje para la atracción de lo que se conoce como el Turismo de Salud, que incluye especializaciones como la estética, la odontológica y los tratamientos de rehabilitación, entre otros, donde Colombia proporciona unas condiciones inmejorables gracias a su localización geográfica, su buena infraestructura hotelera y a un número significativo de profesionales de la salud altamente calificados.

1.1.7 Dispositivos médicos.

Dispositivo médico Un artículo, instrumento, aparato o máquina utilizado en la prevención, el diagnóstico o el tratamiento de una enfermedad o condición, o para detectar, medir, restaurar, corregir o modificar la estructura o función del cuerpo con fines de salud. Típicamente, el propósito de un dispositivo médico no se logra por medios farmacológicos, inmunológicos o metabólicos. (OMS).

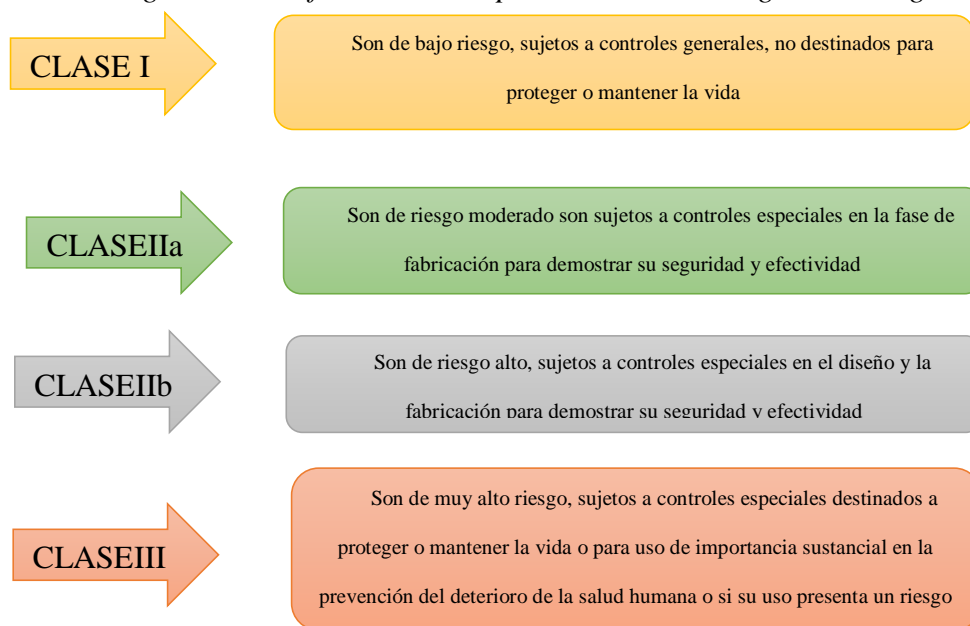
1.1.8 Decreto 4125 de 2005.

Artículo 1ro: Objeto y ámbito de aplicación. El presente decreto tiene por objeto, regular el régimen de registros sanitarios, permiso de comercialización y vigilancia sanitaria en lo relacionado con la producción, procesamiento, envase, empaque, almacenamiento, expendio,

uso, IMPORTACIÓN, exportación, comercialización y mantenimiento de los DISPOSITIVOS MÉDICOS para uso humano, los cuales serán de obligatorio cumplimiento por parte de todas las personas naturales o jurídicas que se dediquen a dichas actividades en el territorio nacional.

1.1.9 Clasificación de los dispositivos médicos según el riesgo.

Figura 1. Clasificación de dispositivos médicos según del riesgo



Fuente: Invíma https://www.invima.gov.co/documents/20143/442916/abc_dispositivos-medicos.pdf/d32f6922-0c50-bcaa-6b53-

1.2 Instituto médico de alta tecnología Oncomédica S.A. (IMAT)

Es una organización con una infraestructura moderna y dotada con todos los equipos de última generación, los servicios brindados contribuyen a mejorar el estado de salud de los pacientes. ONCOMEDICA S.A, nació en el año 2003 de la asociación de los Doctores Manuel González Fernández (Hemato-oncólogo), Luis Meza Montes (Hematólogo) y William Cavadía Hernández (Radioterapeuta) quienes, ante la debilidad de la oferta de servicios médicos especializados en el área de la oncología clínica en la ciudad de Montería y su área de influencia, se decide constituir una sociedad denominada Oncomed Limitada para atender la creciente demanda de atención en las especialidades médicas; el 14 de noviembre de 2008 cambio de nombre a INSTITUTO MEDICO DE ALTA TECNONOLOGIA ONCOMEDICA S.A. (IMAT).

1.2.1 Servicios que se ofrecen actualmente en IMAT Oncomédica S.A.

Tabla 2. Servicios que ofrece IMAT S.A

SERVICIOS OFRECIDOS
ONCOLOGÍA
ATENCIÓN CARDIOVASCULAR
HOSPITALIZACIÓN
APOYO DIAGNOSTICO
ENDOSCOPIA
APOYO TERAPÉUTICO
SERVICIOS FARMACÉUTICOS
CHEQUEO EJECUTIVO
INVESTIGACIÓN DE ESTUDIOS CLÍNICOS
TRASPLANTE DE MÉDULA

Fuente: IMAT <http://www.imatoncomedica.com>

En el IMAT se atienden alrededor de 500.000 personas, y en promedio se realizan 5.000 cirugías de alta complejidad con más de 70.000 consultas médicas especializadas al año.

Actualmente, se están generando más de 950 empleos directos; sin embargo con el proceso de crecimiento que se tiene previsto se generaran más de 2.000 empleos directos lo que beneficiaría a la población activa del córdoba ya que solamente es Montería se registra una tasa de desempleo del 11.9% según el DANE.

Se realizara la ampliación del portafolio de los servicios, lo que es muy significativo para pacientes diagnosticados con cáncer de modo que la Institución ofrecerá todos los tratamientos que requiere un paciente que tenga esta enfermedad, además contará adicionalmente con trasplante de médula ósea alogénico, laboratorio de patología y biología molecular, yodo terapia y PET-CT, este último es un estudio o método diagnóstico utilizado para detectar actividad cancerígena en el cuerpo del paciente y tiene entre un 90% y 95% de fiabilidad.

1.2.2 IMAT como zona franca permanente especial.

Es un Instituto Medico ubicado en la ciudad de Montería, cuenta con una sede moderna y su objetivo al constituirse como ZFPE es atender de manera oportuna la demanda de servicios de alta complejidad en oncología y cardiología, además de incrementar la oferta de servicios y garantizar la prestación de estos de manera integral y mejorar la competitividad regional.

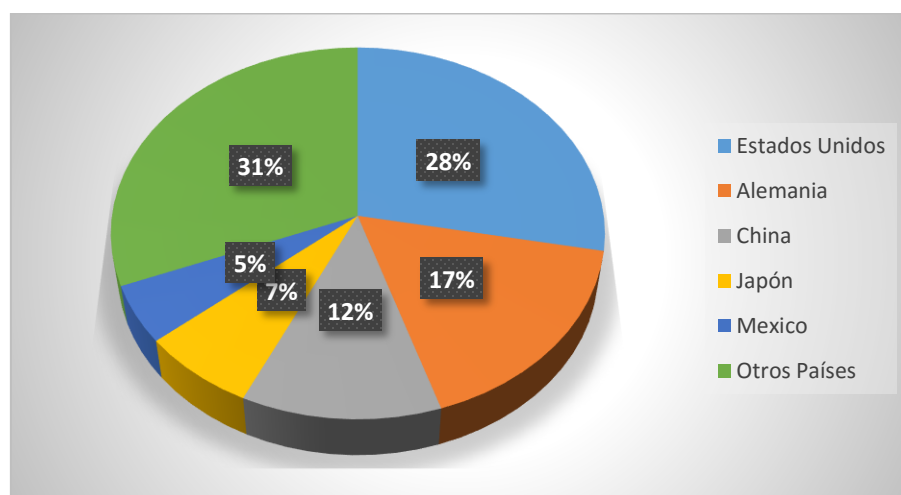
1.2.3 Dispositivos médicos y su importación en Colombia.

Un dispositivo medico es un aparato tecnológico de gran importancia en las entidades que prestan servicios de la salud, en Colombia alrededor del 90% de estos dispositivos es importado de países tales como Estados Unidos, Alemania, Japón etc., ya que su fabricación en el país es casi que nula por eso se acude a las compras externas en países especializados en esta clase de tecnologías.

Este tipo de importaciones son una de las que más se mueve en el sector de la salud, en donde cerca del 28% del total provienen de Estados Unidos, según un informe realizado por la Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la salud de la ANDI en el 2017 Alemania por su parte queda en el segundo lugar con un 17% de participación; en conjunto suman el 45%. De las importaciones totales en Colombia.

1.2.4 Los países que más exportaron hacia Colombia dispositivos y equipos médicos en el primer trimestre del año 2017 son:

Gráfica 1. Países que más exportaron hacia Colombia dispositivos y equipos médicos en el primer trimestre del año 2017



Fuente: ANDI <http://www.andi.com.co/Home/Camara/8-dispositivos-medicos-e-insumos-para-la-salu>

1.2.5 Descripción de los países con mayores importaciones en dispositivos médicos en Colombia.

Estados Unidos

Es el país de donde más se realizan importaciones en Colombia, es el mercado más importante en este sector de equipos médicos a nivel mundial ya que cuenta con locaciones con mano de obra barata en otros países tales como Asia, Irlanda, México y Puerto Rico en donde fabrican los equipos para luego reexportarlos.

Alemania

Es el segundo importar de Colombia, cuenta con una importante industria de dispositivos y equipos médicos; el país tiene la mejor reputación mundial en cuanto a la calidad e innovación de los equipos que fabrican en su mayoría en pequeñas y medianas empresas.

China

cuenta con un porcentaje del 12% en la importación que tiene Colombia en cuanto a equipos médicos, china ha tenido un aumento en la demanda de estos dispositivos, uno de los factores es el aumento en enfermedades como el cáncer y enfermedades cardíacas en su población; no obstante el mercado mundial tiene cierta desconfianza con los fabricantes chinos, sin embargo cuenta con un plan de mejora e innovación llamado “Made in China 2025” con el que implementara nuevas tecnologías utilizando fabricaciones ecológicas esto con el fin de impulsar el mercado.

1.2.6 Principales empresas importadores de equipos médicos en Colombia.

En los últimos años en América latina se ha notado un aumento significativo en la adquisición de equipos médicos en la medicina nuclear que es la utilizada en pacientes diagnosticados con algún tipo de cáncer; Las principales empresas que importan equipos médicos en Colombia son:

Tabla 3. Empresas importadoras

PRINCIPALES EMPRESAS
IMPORTADORAS
LABORATORIOS BAXTER S.A.
SIEMENS SOCIEDAD ANONIMA
JOHNSON & JOHNSON COLOMBIA S.A.
FRESENIUS MEDICALCARE
COLOMBIA S.A.
COVIDIEN COLOMBIAS.A.
FRESENIU KABI COLOMBIA S.A.S.
GEMEDCO SALES & SERVICES S.A.S.
MEDTRONIC LATIN AMERICA INC
BOSTON SCIENTIFIC COLOMBIA
LIMITADA
ST. JUDE MEDICAL COLOMBIALTDA.

Fuente: ANDI <http://www.andi.com.co/Home/Camara/8-dispositivos-medicos-e-insumos->

para-la-salu

Capítulo II.

2 Paralelo de los Costos logísticos de importación del equipo médico (Acelerador Lineal) en Zona Franca V.S sin régimen franco

Conforme se ha ido desarrollando el comercio internacional, se han desarrollado tecnologías y estrategias de mercado, permitiendo a las empresas desempeñarse con calidad total en el manejo de mercancías, logrando como resultado final la satisfacción total del cliente en base a cadenas de demanda y suministro que conectan a los proveedores con los compradores finales.

Hoy en día, la logística constituye un punto sumamente importante en materia de distribución física, para lo cual es necesario conocer los procesos y la regulación de las importaciones de las mercancías, mediante la correcta aplicación de las formas de organización, financiación, proyección y comercialización internacional para obtener como resultado mejorar en términos de tiempo, dinero y esfuerzo la entrega de un producto al consumidor final. Así, al implementar la estrategia logística, se obtendrá como resultado reducir los costos e incrementar las ventas a nivel local y mundial, mediante control de inventarios y reducción de tiempos entre pedidos y entregas, maximizando la utilización de recursos financieros, técnicos y humanos. La tendencia exige ser competitivo en un mundo globalizado, para lo cual es necesario reducir pasos innecesarios, medir procesos, reducir costos y eliminar riesgos para perfeccionar el ciclo pedido-entrega, perfeccionar el proceso de transmisión y tratamiento de pedidos, perfeccionar producción de los pedidos, la entrega de los pedidos, y la administración de los pedidos, midiendo la efectividad de cada proceso para lograr ventajas competitivas a nivel mundial.

Cuando se trata de Logística internacional se hace referencia al conjunto de actividades asociadas, cuyo objetivo es el flujo de información y materiales a nivel mundial, que inicia con el

abastecimiento de materia prima en determinado país, para finalizar con la entrega del producto final al consumidor en el país de destino.

El constante avance de la logística internacional es el producto del avance tecnológico de la globalización, la cual se basa en la teoría de la oferta y la demanda, sirviendo de herramienta primordial de mercado permitiendo a su vez el crecimiento económico de los países, orientando su producción al cliente, para lo cual ha sido necesario implementar un marketing mundial con logística internacional moderna.

La cual consiste en atender los negocios como el cliente lo solicita, aumentando la atención y el servicio al cliente, reduciendo el ciclo entre el pedido y la entrega, cumpliendo con la fecha y horarios establecidos, aumentando la confianza en la entrega y en la calidad del producto, para lo cual es importante tomar en cuenta como principio fundamental la comunicación con el cliente y estar preparados por si ocurren emergencias o casos fortuitos.

El costo de importación está constituido por el precio original de compra, más todos los gastos incurridos para poner el producto importado en el almacén de la empresa. Estos gastos adicionales están constituidos por: flete, seguro, derechos e impuestos que gravan la importación, transporte, acarreo y gastos de aduana en general. (Izaguirre, 2015)

En el momento de realizar una importación es importante precisar que costos se van a generar, por lo que el importador debe definir exactamente que mercancía desea traer al país y en qué métodos se van a utilizar para ese proceso ya que de esto dependerá el éxito de una buena negociación para que pueda generar ganancias.

2.1 De donde se va importar

El país del cual se va a traer la mercancía es un punto muy importante en este proceso, puesto que se deben tener presente ciertos factores de consideración tales como; la localización para planear una logística adecuada, los acuerdos comerciales que Colombia tenga vigentes con ese país para saber cuál son las preferencias arancelarias.

2.2 Términos de negociación internacional

La finalidad de los INCOTERMS 2010, consiste en facilitar el trámite de las operaciones de comercio internacional, delimitar con claridad las obligaciones de las partes (comprador, vendedor), disminuir el riesgo por complicaciones legales y establecer reglas claras para la interpretación de los términos comerciales utilizados en las transacciones internacionales de mercancías. (Cámara de Comercio de Bogotá, 2015)

Tener claro en que termino INCOTERM se va a desarrollar la negociación es un paso muy importante y determinante para todo el proceso tanto logístico como de costos logísticos; La Cámara De Comercio Internacional es la encargada de la elaboración y la actualización de estos términos; actualmente se utiliza la última actualización que es la versión del 2010 ya que estos se modifican cada 10 años. Los más utilizados en las importaciones son:

- ❖ CIF (cost, insurance and freight) Costo, seguro y flete, puerto de destino convenido: El vendedor entrega la mercancía cuando ésta sobrepasa la borda del buque en el puerto de embarque convenido. En este caso, el vendedor debe pagar los costos y el flete necesarios para conducir la mercancía al puerto de destino convenido.
- ❖ FOB (free on board). Libre a bordo, puerto de carga convenido: En este Incoterms, la responsabilidad del vendedor termina cuando la mercancía se carga en el

buque del puerto de embarque convenido. A partir de aquí, el comprador debe cargar con todos los costos y posibles riesgos de pérdida y daño de la mercancía.

2.3 Logística internacional

La palabra Logística tiene muchos significados y conceptos entre ellos:

“La logística es la cadena de suministros que planifica, implementa y controla el flujo efectivo y eficiente el almacenamiento de artículos y servicios y la información relacionada desde un punto de origen hasta un punto de destino con el objetivo de satisfacer al cliente” (Ramirez A. C., 2015).

Este es un proceso muy importante en cualquier operación comercial tanto nacional como internacional, pues de ello depende la entrega oportuna y en el lugar preciso de la mercancía. El transporte internacional juega un papel muy importante en la cadena de logística internacional ya que su influencia en los costos del producto es notoria.

2.4 Costos logísticos de equipo médico

Los costos hacen referencia al conjunto de erogaciones incurridas para producir un bien o prestar un servicio, es un gasto que se produce en las empresas y afecta directamente las finanzas de las mismas, inmersos en ellos se encuentran los costos logísticos que aunque no están directamente estipulados en ninguna parte se sabe de su existencia ya que son relevantes y están directamente ligados a todos los procesos empresariales. Su relevancia al momento de realizar el estado de resultados se evidencia significativamente por lo que su reducción será siempre una opción apropiada.

Por lo anterior se mira también el comercio internacional que le brinda la oportunidad de realizar intercambios de bienes para abastecer las necesidades que tengan los países que no producen o fabrican ciertos bienes y por medio de él se dan las importaciones que son el ingreso

de mercancía a un país procedentes de otro, este ingreso conlleva a algunas etapas que se llaman procesos logísticos estos procesos logísticos generan costos que a su vez son costos logísticos, que según algunos autores son: “Los costos involucrados en el proceso de transportar los bienes desde la fábrica hasta el punto en que el producto sale del país (puertos, aeropuertos, fronteras). Estos incluyen costos de transporte, licencias, permisos y procedimientos aduaneros; de inventarios, almacenaje, deterioro pérdidas durante el transporte; de seguros, procedimientos adecuados en puertos, aeropuertos o fronteras; de financiamiento; y costos administrativos” (Guasch, 2011) evidentemente están inmersos en todas las operaciones del proceso de importación y en Colombia con respecto a otros países tienen ciertas desventajas como por ejemplo el cambio de divisa, además de este hay otros factores que causan su incremento como son los aranceles, los impuestos de aduana, los altos fletes nacionales, etc.

Por otro lado las Zonas Francas son un instrumento efectivo para el desarrollo de los países, por medio de ellas la inversión extranjera ha aumentado, ya que su constitución se genera empleo, progreso, competitividad y sobre todo crecimiento para la región a la que pertenezca; en estas zonas se pueden desarrollar diferentes actividades tales como industriales, prestadoras de servicios y comerciales ya que cuentan con un régimen especial que las beneficia con respecto a otras empresas, siempre y cuando se trate de proyectos de alto impacto económico y social para el país.; por este motivo aportan al crecimiento de las regiones donde están ubicadas.

Al momento de realizar una importación con este régimen los beneficios en reducción de costos son evidentes; por esta razón en este capítulo se realizara un comparativo de costos logísticos con régimen de Zona franca y otros sin zona franca para demostrar que las empresas que se encuentran en estos espacios especiales tienen una mayor rentabilidad ya que las

importaciones de las mercancías por medio de esta modalidad son más simplificadas al ahorrarse cierta tramitología y varias etapas.

Siguiendo con este comparativo se encuentra El Instituto Médico de Alta Tecnología (IMAT) que se verá beneficiado al ser declarado con este régimen, principalmente en las importaciones de equipos médicos con tecnología de punta para tratar las patologías que se requieran. Su especialidad principal es la Oncología (parte de la medicina encargada de tratar los tumores benignos y malignos, Cáncer) los tratamientos para esta enfermedad son costosos y de difícil acceso ya que algunos Equipos Médicos que se necesitan no se fabrican en Colombia, y habría que importarlos de otros países, con ellos se trabaja por medio de la Medicina Nuclear que es utilizada para el diagnóstico y tratamientos del cáncer; existe una serie de Equipos Médicos que por su precio, arancel y tributos al ingresar al país se hace difícil la importación sin embargo con un régimen franco constituido esto podría ser una esperanza para todas las personas diagnosticadas o por diagnosticar con esta enfermedad.

Por lo anterior se realizara una descripción y comparación de los costos logísticos en la importación de un Acelerador Lineal que es un Equipo médico de alta tecnología que según la RSNA(Radiological Society of North America) Sociedad de Radiólogos de Norte America lo describe como: “Un acelerador médico lineal (LINAC, por sus siglas en inglés) personaliza los rayos X de alta energía, o electrones, para que se ajusten a la forma de un tumor y destruyan las células cancerosas sin afectar el tejido normal circundante” (Radiologyinfo.org, 2019). Se describe de la siguiente manera:

PRODUCTO A IMPORTAR: Acelerador Lineal Marca Varían

Figura 2. Acelerador Lineal Marca Varian



Fuente: Elaboración propia

Documentación requerida para ingresar al país:

- ❖ Licencia de Importación, Materiales Radioactivos - SERVICIO - Servicio Geológico Colombiano.
- ❖ Registro Sanitario - Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos
- ❖ Visto Bueno - Servicio Geológico Colombiano
- ❖ Visto Bueno - Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos

Figura 3. Documentación requerida para la importación



Fuente: Invíma

https://www.invima.gov.co/documents/20143/442916/abc_dispositivos-medicos.pdf/d32f6922-0c50-bcaa-6b53-

Estructura arancelaria del producto:

- ❖ Sección XVIII
- ❖ Capítulo 90
- ❖ Partida 9022
- ❖ Código 9022.21.00.00
- ❖ Gravamen Arancelario: 0% DIAN
- ❖ IVA: 19%
- ❖ Gravamen por Acuerdo: 0%
- ❖ Régimen de Comercio: Libre Importación

(Soto, 2013)

Fabricante del producto:

- ❖ Empresa Fabricante: Varian Medical Systems

Figura 4. Empresa Fabricante



Fuente: LinkedIn <https://www.varian.com/es-xl/about-varian>

- ❖ País de Origen: Estados Unidos
- ❖ Estado: California
- ❖ Ciudad: Palo Alto
- ❖ Transporte a utilizar: Marítimo – Buque

Figura 5. Mapa de origen



Fuente: LinkedIn <https://www.varian.com/es-xl/about-varian>

❖ Se determina que el Incoterms más favorable para realizar la compra del Acelerador Lineal desde Estados Unidos es el termino FOB (Libre a Bordo)

2.5 Discriminación de los costos logísticos

2.5.1 Costos asumidos por el importador (IMAT) desde la cubierta del buque.

Promedio de la tasa de cambio que se utilizara para el proceso de importación.

La tasa de cambio mide la cantidad de pesos que se deben pagar por una unidad de moneda extranjera. En nuestro caso se toma como base el dólar porque es la divisa más utilizada en Colombia para las transacciones con el exterior. Igual que el precio de cualquier producto, la tasa de cambio sube o baja dependiendo de la oferta y la demanda. (Banco de la Republica de Colombia, s.f.) Para realizar este paralelo de costos logísticos de la importación del Acelerador Lineal se realizó un promedio de la tasa de cambio del último trimestre (Mayo, Junio y Julio) teniendo en cuenta los días hábiles para la bolsa de valores de Colombia, de lo cual se obtuvo

como resultado después de realizar la sumatoria de la TRM diaria se divide entre los días hábiles desde el 06 de mayo hasta el 06 de agosto, este es el resultado:

$\text{COP\$}205.727,17 * 64 = \text{COP\$ } 3.214,49$

TRM $\text{COP\$}3.214,49$ con la cual se trabajara en lo largo de la importación.

Costos asumidos por el importador (IMAT) desde la cubierta del buque:

- ❖ VALOR FOB: $\text{USD\$}1.197.701,65 - \text{COP } 3.850.000.000$ (Varian,2019)
- ❖ FLETE INTERNACIONAL: el valor del flete se calcula desde el Puerto de Nueva York al Puerto de Cartagena. Tarifa tomada de empresa transportadora (Icontainers, s.f.) Tiene un costo de $\text{USD\$}850.00 - \text{COP\$ } 2.732316$.
- ❖ SEGURO INTERNACIONAL: Este costo se calcula por medio del porcentaje del seguro que es el 0.5% del valor FOB

$\text{USD\$}1.197.701,65 * 0.005 = \text{USD } \$5.988,50 - \text{COP\$}19.249.973$

- ❖ AGENCIA ADUANERA: Es la encargada de realizar los registros de importación. Por ser una Mercancía con un monto superior a $\text{USD\$}1.000$ Se debe contratar un Agente de Aduana. El precio dependerá de muchos factores tales como: La Agencia, El Valor de la Mercancía, El tratamiento que se le dé a la mercancía. (Agencia de Aduanas Junior Aduanas, s.f.) $\text{USD\$}224.00 - \text{COP\$}720.045$

Certificados requeridos:

Licencia de importación de materiales radioactivos (Servicio Geológico Colombiano, s.f.):

USD\$723,03 - COP\$2.324.195

Registro Sanitario (INVIMA, s.f.) USD\$775.52 - COP\$ 2.492.906

- ❖ DESCARGUE: Descargue de la mercancía de puerto (Grupo Puerto de Cartagena , s.f.)
USD\$36,08 – COP\$116.000
- ❖ USO DE INSTALACIONES PORTUARIAS: Verificado por las tarifas vigentes del puerto de Cartagena (Grupo Puerto de Cartagena , s.f.) USD\$109,94– COP\$353.430
- ❖ MOVILIZACIÓN PARA INSPECCIÓN: Verificado por las tarifas vigentes del puerto de Cartagena (Grupo Puerto de Cartagena , s.f.) USD\$138.43 – COP\$445.000
- ❖ CARGUE: Del contenedor al transporte terrestre que llevara la mercancía a su destino final (Grupo Puerto de Cartagena , s.f.) USD\$36.08 – COP\$116.000
- ❖ TRANSPORTE NACIONAL: El que corresponde de Cartagena hasta la ciudad de Montería USD\$470,09– COP\$1.511.110. ((SICE-Tac, s.f.)
- ❖ SEGURO DE LA MOVILIZACIÓN NACIONAL: Las aseguradoras cobran un porcentaje que se encuentra actualmente entre el 1.2% y 1.3% dependiendo de la empresa y el tipo de mercancía. USD\$15.570,12- COP\$50.050.000

Tabla 4. Costos Logísticos en Zona Franca Permanente Especial (ZFPE).

COSTOS LOGISTICOS DE LA IMPORTACIÓN DE ACELERADOR LINEAL	
VARIAN EN ZFPE IMAT	
DESCRIPCIÓN	COSTOS
VALOR FOB	\$
	3.850.000.000
Flete Internacional Del Puerto de Nueva York al	\$
Puerto de Cartagena	2.732.316
Seguro Internacional	\$
	19.249.973
Agencia de Aduana	\$
	720.045
Licencia de importación de materiales radiactivos	\$
	2.324.195
Registro Sanitario	\$
	2.492.906
Descargue de puerto	\$
	116.000
Uso de Instalaciones Portuarias	\$
	343.430
Movilización para inspección	\$
	445.000
Transporte Nacional	\$
	1.511.110
Cargue	\$

	116.000
Seguro de la movilización Nacional	\$
	50.050.000
TOTAL COSTOS LOGÍSTICOS	\$
	80.100.975
TOTAL COSTOS LOGISTICOS + VALOR FOB	\$
	3.930.100.975

***Fuente:** Elaboración propia*

Tabla 5. Costos Logísticos sin régimen franco

COSTOS LOGISTICOS SIN REGIMEN FRANCO		
DESCRIPCION	COSTOS	
VALOR FOB USD	\$	1.197.702
Valor Flete USD	\$	850
Seguro Internacional	\$	5.989
Valor CIF USD	\$	1.204.540,15
Tasa representativa en Colombia	\$	3.214
Base gravable en COP	\$	3.871.982.267
Gravamen	\$	-
Total Gravamen Arancelario	\$	-
Base Calculo Del IVA	\$	3.871.982.267
Porcentaje del IVA	19%	
Total IVA	\$	735.676.608
Valor Tributos Aduaneros	\$	4.607.658.897

Agencia de Aduana	\$	720.045
Licencia de importación de materiales radiactivos	\$	2.324.195
Registro Sanitario	\$	2.492.906
Descargue de puerto	\$	116.000
Uso de Instalaciones Portuarias	\$	343.430
Movilización para inspección	\$	445.000
Transporte Nacional	\$	1.511.110
Cargue	\$	116.000
Seguro de la movilización Nacional	\$	50.050.000
Total Costos Logísticos + Valor FOB+	\$	4.665.777.583
Tributos		

***Fuente:** Elaboración Propia*

2.5.2 Análisis de la comparación de los costos logísticos de la importación de acelerador lineal Varian en ZFPE / SIN RÉGIMEN FRANCO.

Según la tabla 4. Se puede evidenciar los costos logísticos que se generan en la importación del Equipo Médico (LINAC) con la modalidad de Zona Franca. Principalmente se determina el termino Incoterms más propicio para realizar la compra del Acelerador Lineal a la empresa Varian ubicada en el país de los Estados Unidos, por el Incoterms FOB (Libre a Bordo) debido a que es el termino más favorable; en este caso esta modalidad permite tener el control de los costos marítimos lo que es definitivo en el proceso de compra internacional ya que el transporte es un costo significativo. La mercancía llegaría al puerto de Nueva York, donde se deja en cubierta del Buque que la transportara al puerto de Cartagena; el término de negociación FOB, el escogido, determina que es en cubierta hasta donde llegan las obligaciones del vendedor y de

inmediato el comprador asume la responsabilidad de la carga de este modo se van discriminando los costos del traslado; Siguiendo el curso se escoge el transporte internacional que es el que traerá la mercancía desde el puerto de salida hasta el puerto de destino, este costo es muy importante ya que el costo de flete internacional interviene en el costo final de la mercancía haciéndolo determinante; próximo se escoge el seguro que protegerá la carga de cualquier eventualidad que suceda en el buque; este costo logístico es indispensable debido a que la carga que en este caso es de un precio alto, puede resultar con daños además de tener afectaciones por las condiciones meteorológicas y hasta de daño por si resulta mal embalada. A partir de ahí está definido el costo CIF (Cost, Insurance and Freight,) Costo, Seguro y Flete, Puerto de Destino. Con la determinación de este, se realiza un comparativo de los costos logísticos que intervienen en la importación que corresponde a la Zona Franca Permanente Especial Con la que corresponde a la importación en régimen normal; desde ese punto en la tabla 5.

Se empiezan a generar los costos aduaneros que es el punto diferenciador del trabajo, dado que según la posición arancelaria se deben pagar unos Tributos Aduaneros e Impuesto sobre las ventas lo que incrementa e influye el costo final. Para IMAT importar una mercancía como el LINAC en zona franca es beneficioso gracias a que como se había mencionado no hay que pagar impuestos sobre aduanas aunque este tipo de mercancía proveniente de los Estados Unidos tiene 0% arancel por los acuerdos comerciales de Colombia con el mencionado país, el Impuesto sobre las Ventas si es relevante se considera según la ley el 19% sobre el valor de la mercancía obteniendo un aumento como lo vemos en la tabla 5. Donde se genera un pago de \$735.676.631 aumentado el precio que se debe pagar al importador. Sobre el valor de los tributos a cancelar y al realizar la conversión de Dólar a Peso Colombiano, nos aumenta el precio final del producto dando como resultado una diferencia en el total de costos de \$735.676.608 lo que corresponde al

costo generado por el IVA; no obstante hacemos este comparativo con el fin de evidenciar las ventajas que nos ofrecen las zonas francas en el país para poder tener acceso a mercancías (Equipo Médico LINAC) que son a un precio alto y dado a los gastos aduaneros se incrementa.

Capítulo III.

3 Ventajas competitivas en las operaciones logísticas que tiene la zona franca permanente especial

En la antigüedad las barreras al comercio entre países no existían, ni los impuestos o aduanas. Fue en el auge del Imperio Romano que se impuso el pago de impuestos, sin embargo se establecieron algunas exenciones en áreas geográficas conocidas como zonas de libre comercio o zonas francas. Estas zonas surgieron de forma espontánea con el objetivo de servir como núcleo de recibo y distribución de mercancías, cuya finalidad era responder a la necesidad causada por la dificultad en el transporte de los bienes así como para facilitar el comercio exterior. (Echeverry, Universidad Libre de Pereira , 2015)

En Colombia, las primeras zonas francas se establecieron en la Costa Atlántica y la Costa Pacífica, declaradas como puertos libres destinados a la importación y exportación de mercancías. Las zonas francas, hoy en día, son un mecanismo de fomento a la competitividad en un país, dichas zonas permiten la creación de empleos directos e indirectos, el desarrollo de nuevas tecnologías, la innovación en procesos industriales, la generación de economías de escala, la atracción de capital extranjero, el fortalecimiento empresarial en las regiones, así como la agilización de los procesos de importación y exportación, dando como resultado facilidad, un mejor funcionamiento del comercio exterior y crecimiento de la economía nacional; aspectos que conllevan al desarrollo del país.

La búsqueda de una ventaja competitiva, proporciona a la empresa un conocimiento profundo de sus gestiones internas, procesos y estrategias, así como aquellas actividades fuentes de valor, que generan mayor rentabilidad. Del mismo modo, la competitividad permite establecer una posición provechosa en el mercado, además de lograr la apertura de nuevos canales, generar

crecimiento sostenido y alcanzar la supervivencia en un entorno de constante cambio.

(Echeverry)

3.1 Beneficios para las zonas francas permanentes especiales

Colombia cuenta con un competitivo régimen de zonas francas que otorga los siguientes beneficios a los proyectos de producción de bienes o prestación de servicios que se instalen en ellas:

- ❖ Tarifa de impuesto de renta de 20% a diferencia del 33% de la tarifa normal.
- ❖ No se causan ni pagan tributos aduaneros (IVA y ARANCEL), para mercancías que se introduzcan a la zona franca desde el exterior.
- ❖ Las exportaciones que se realicen desde Zona Franca a terceros países son susceptibles de beneficiarse de los Acuerdos Comerciales internacionales celebrados por Colombia.
- ❖ Posibilidad de realizar procesamientos parciales por fuera de la Zona Franca hasta por 9 meses. Este procesamiento no podrá ser superior al 40% del costo de la producción total de los bienes o servicios.
- ❖ Posibilidad de vender al territorio nacional los servicios o bienes sin cuotas ni restricciones, previa nacionalización de la mercancía y pago de los tributos aduaneros correspondientes.
- ❖ Cualquier usuario de zona franca podrá tener cuentas en bancos extranjeros y nacionales, realizar pagos de los bienes comprados en el exterior con estos dineros, ya sea en moneda nacional o extranjera y podrá poseer cualquier tipo de moneda en denominación nacional o en divisas, por concepto del normal desarrollo del

negocio y no tendrán restricciones para recibir inversión extranjera, girar sus utilidades al exterior o repatriar divisas.

- ❖ Las divisas percibidas como ingreso por parte de los usuarios industriales y de servicios de zonas francas, no tienen obligación de ser reintegradas, cuando provengan del normal desarrollo de sus operaciones

- ❖ No están obligados a constituir depósitos de garantías, los usuarios industriales de bienes y servicios y usuarios comerciales, para comprar mercancías mediante financiación.

3.2 Beneficios que reciben las empresas de salud dentro de zonas francas

Colombia se consolida como el primer país en América en el ofrecimiento de servicios de salud a través de zonas francas, dejando al país muy bien posicionado en cuanto al índice de desempeño global de sistemas de salud, donde recientemente se ocupó el puesto 22 entre 190 países encuestados por la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Las zonas francas del sector salud han evolucionado considerablemente gracias a los beneficios otorgados por los incentivos aduaneros, tributarios y de comercio exterior, permitiéndoles invertir sus recursos en infraestructura inmobiliaria y la adquisición de modernos equipos tecnológicos, con el objetivo de ofrecer servicios de salud de alta calidad y generar mayor competitividad a nivel nacional e internacional. En ese orden de ideas, existen diversos beneficios que reciben las empresas del sector salud al estar vinculadas al régimen franco:

- ❖ Los prestadores de servicios de salud que operan desde las zonas francas son más competitivos desde el punto de visto fiscal, puesto que en la actualidad tienen un impuesto de renta inferior en un 50% respecto del que se aplica en el resto del territorial nacional.

De igual manera, las zonas francas del sector salud son exentas en IVA para la compra de

materias primas, así como también en el diferimiento de los impuestos y derechos a las importaciones.

- ❖ Los beneficios tributarios hacen que los costos de procedimientos especializados sean muchos más favorables y competitivos a nivel nacional e internacional.
- ❖ Con la nueva regulación, las entidades de salud pueden realizar ventas al detal siempre en cuando pertenezcan a los servicios ofrecidos por ellas mismas.
- ❖ Este instrumento, facilita las operaciones de comercio exterior para insumos, medicamentos y dispositivos médicos.

3.3 Ventajas competitivas de importar en zona franca respecto a empresa con régimen común.

Tabla 6. Tiempos requeridos en los procedimientos Logísticos en el proceso de importación en ZFPE

Tiempos Requeridos en los Procedimientos Logísticos en el Proceso de Importación en ZFPE.	
Actividad	Días
Tránsito Internacional de NY- C/TGA.	6
Descargue de Puerto	1
Inspección Dian	1
Otras Inspecciones (Invíma, SGC)(simultanea)	0
Transporte Cartagena – Montería	1
Total	9

Fuente. (Jorge García García, 2017)

Tabla 7. Tiempos requeridos en los procedimientos logísticos en el proceso de importación en empresa sin régimen franco

Tiempos Requeridos en los Procedimientos Logísticos en el Proceso de Importación en Empresa Sin Régimen Franco	
Actividad	Días
Tránsito Internacional de NY- C/TGA.	6
Descargue de puerto	1
Desaduanamiento	3
Inspección Dian	1
Otras Inspecciones (Invíma, SGC)	0
(Simultanea)	
Transporte Cartagena – Montería	1
Total	12

Fuente. (Jorge García García, 2017)

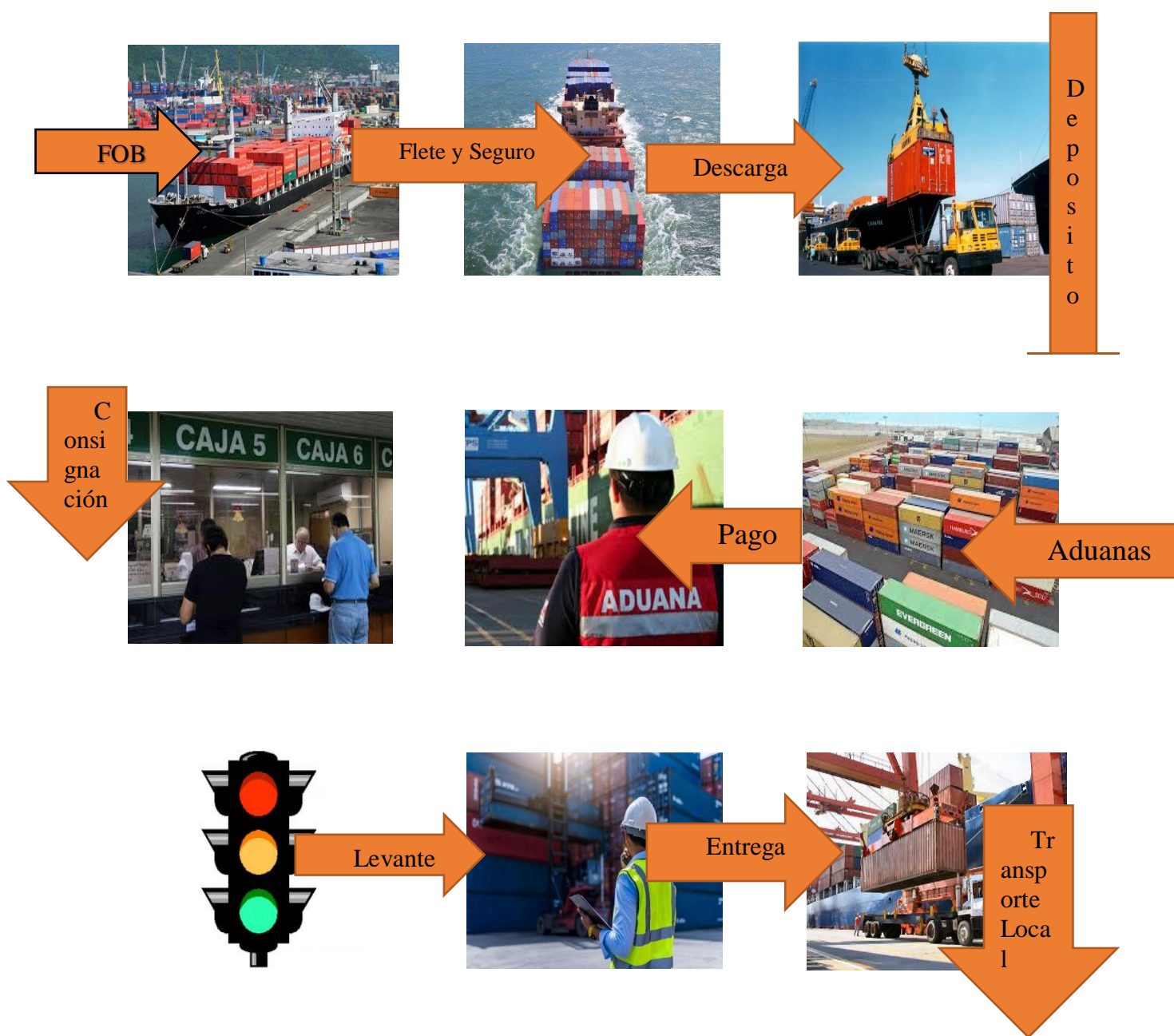
El tiempo es un activo muy valioso en cualquier organización ya que de él dependen los resultados de cualquier proceso. Tener un manejo adecuado en los tiempos en una negociación internacional será beneficioso al momento de revisar los costos, además de la satisfacción que tendrá el cliente final al tener su mercancía en el momento adecuado. Traer un producto de otro país siempre será retardado y aún más si hay que cruzar varios países o incluso el Océano. En el caso de la importación que se realizara para el Instituto Medico De Alta Tecnología del Equipo Médico Acelerador Lineal desde América del Norte precisamente desde Estados Unidos país

que está ubicado en el hemisferio Norte y el hemisferio occidental del cual anteriormente traer un producto hasta Colombia era muy difícil, después que entrara en vigencia el TLC (Tratado De Libre Comercio) que Colombia realizó con los Estados Unidos en el año 2012 es menos complicado traer una mercancía de ese país, dada la reducción de las barreras arancelarias.

Al analizar la tabla número 6 los tiempos en cada una de las actividades requeridas por días de duración en los procedimientos logísticos en el proceso de importación en Zona Franca Permanente Especial (ZFPE) IMAT se observa que en total son 9 días que demora la importación por este régimen, por lo que podemos decir que al realizar una importación de una empresa con régimen franco la reducción en tiempos es notoria con respecto a la tabla número 7 que nos muestra los tiempos requeridos en los procedimientos logísticos en el proceso de importación en una empresa sin régimen Franco donde las actividades logísticas tienen una duración total de 12 días, es aquí donde vemos la diferencia de 2 días respecto a la tabla número 6 lo que nos reduce significativamente el tiempo establecido para que llegue el producto al cliente final que en este caso es IMAT. Esto se convierte en una ventaja competitiva que hace de la empresa pueda optimizar sus costos y al compararla con una empresa que no tenga régimen franco se caracterizara por brindar una mejor calidad en sus servicios al haber reducido el tiempo de entrega del producto.

3.4 Trazabilidad en la cadena logística en empresa con régimen común

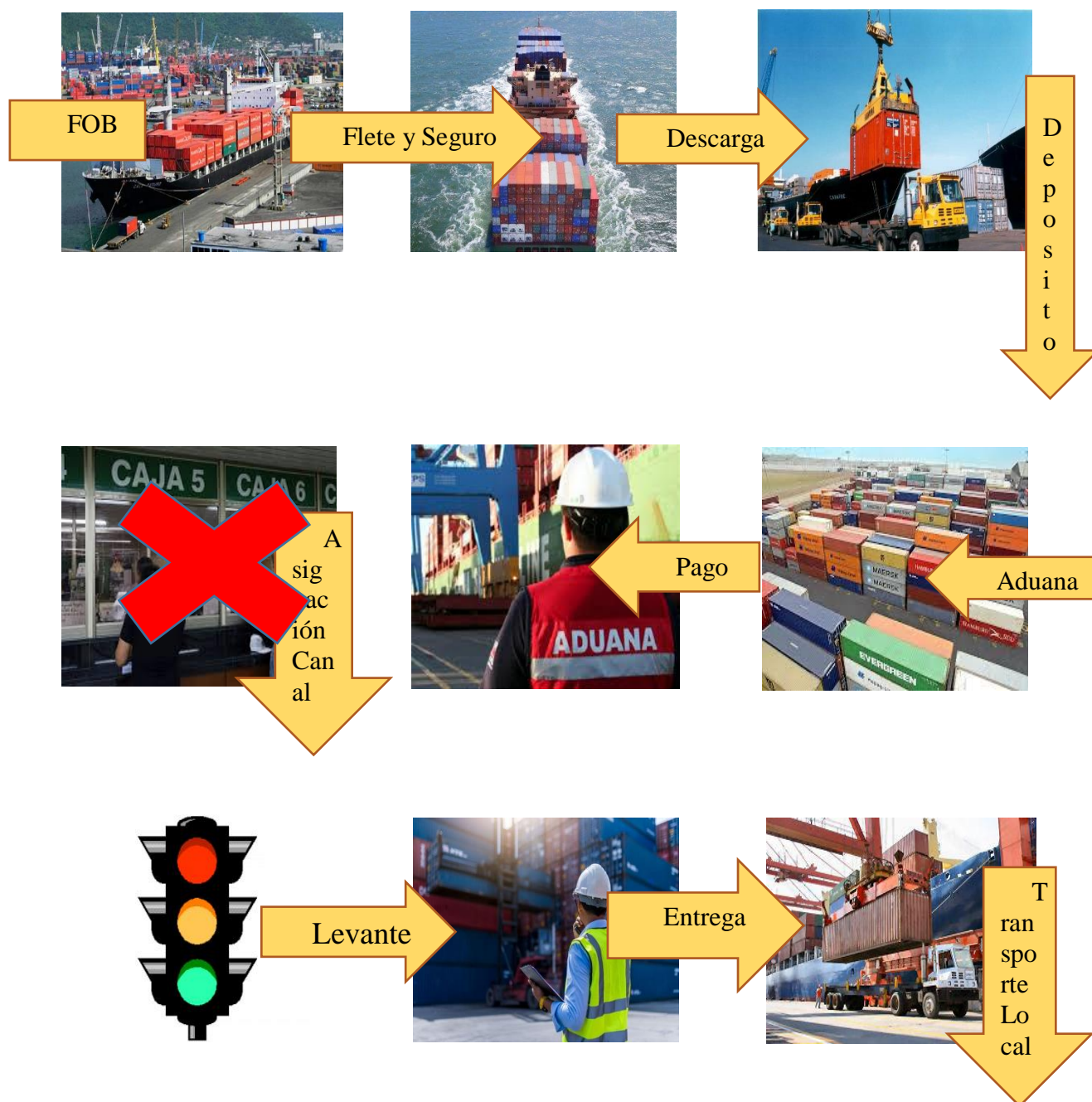
Figura 6. Trazabilidad en la cadena logística en empresa con régimen común



Fuente. Elaboración Propia

3.5 Trazabilidad en la cadena logística en una empresa con régimen franco

Figura 7. Trazabilidad en la cadena logística en una empresa con régimen franco



Fuente. Elaboración Propia.



“Con el manejo de un sistema logístico las empresas logran proveer el producto correcto, en la cantidad requerida, en condiciones adecuadas, en el lugar preciso, en el tiempo exigido y a un costo razonable” (Ramirez A. C., 2015). Mencionado lo anterior se puede decir que la Cadena Logística es Fundamental en el proceso de importación es un factor significativo del cual depende todo el proceso, además su uso adecuado y eficiente hace que la operación completa sea todo un éxito haciendo de esta una ventaja competitiva para la empresa. Este proceso hace que las compañías ahorren tiempo y sobre todo logren beneficiarse en el ámbito económico con la disminución de los costos.

En esta medida tenemos en cuenta la trazabilidad dentro de la cadena logística que está definida como “conjunto de acciones, medidas y procedimientos técnicos que permiten identificar y registrar cada producto desde su nacimiento hasta el final de la cadena de comercialización” (PinzonCepeda, 2010). En la cadena logística de la empresa IMAT al realizar el proceso de importación del Acelerador Lineal a Colombia como Zona Franca Permanente Especial se daría un mejor manejo en la trazabilidad puesto que en la figura 6 se muestra la trazabilidad que tiene la empresa sin régimen franco teniendo como resultado diez procedimientos logísticos en el proceso de importación lo que hace más larga la cadena logística y en consecuencia afecta los tiempos y los costos como mostramos en la figura 6 Los tiempos más largos, sin embargo en la figura 7 Donde observamos directamente el procedimiento que tendría la empresa IMAT se reduce un procedimiento en la cadena que es el pago de tributos el cual no se realiza por el hecho de ingresar el producto a zona Franca Permanente especial IMAT reduciendo significativamente la operación.

4 Conclusiones

Después de haber detallado los resultados anteriores y los referentes bibliográficos nos permite afirmar las siguientes conclusiones:

En primer lugar la forma más viable en materia de costos logísticos para realizar la importación del Acelerador lineal desde Estados Unidos a la empresa o instituto médico IMAT ONCOMEDICA S.A ubicada en la ciudad de Montería, Córdoba (Colombia), bajo el término de negociación o Incoterms FOB (Libre abordó) es por medio de la modalidad de Zona Franca Permanente Especial también llamado ZFPE, ya que al realizar el paralelo de las dos tabla de los costos (vea la tabla 5 y 6) se pudo detallar que los costos logísticos eran más altos sin régimen franco con una variación en el valor FOB de 2.520.367.690 COP- 735.385,5977 USD.

En segundo lugar en el tiempo de la respuesta se pudo observar que en total son 9 días que demora la importación por este régimen, por lo que podemos decir que al realizar una importación de una empresa con régimen franco la reducción en tiempos es notoria con respecto a la tabla número 7 que nos muestra los tiempos requeridos en los procedimientos logísticos en el proceso de importación en una empresa sin régimen Franco donde las actividades logísticas tienen una duración total de 12, lo que se convierte en una ventaja competitiva que hace de la empresa pueda optimizar sus costos y al compararla con una empresa que no tenga régimen franco se caracterizara por brindar una mejor calidad en sus servicios al haber reducido el tiempo de entrega del producto.

En tercer lugar se ve como la cadena logística de la empresa IMAT al realizar el proceso de importación del Acelerador Lineal a Colombia como Zona Franca Permanente Especial se realiza un mejor manejo en la trazabilidad puesto que en la figura 6 se muestra la trazabilidad que tiene la empresa sin régimen franco teniendo como resultado diez procedimientos logísticos

en el proceso de importación lo que hace más larga la cadena logística y en consecuencia afecta los tiempos y los costos como mostramos en la figura 6 donde los tiempos son más largos, sin embargo en la figura 7 donde observamos directamente el procedimiento que tendría la empresa IMAT se reduce un procedimiento en la cadena que es el pago de tributos.

Para terminar cabe resaltar la importancia de un buena gestión logística en los proceso comerciales ya se de importación o de exportación, dado que este afecta directamente todos los costos de esta operación , también vemos como en Colombia a partir de la promulgación de la Ley 1004 del 2005, el número de usuarios dentro de las zonas francas ha tenido un gran crecimiento, pero es necesario que se realicen mayores esfuerzos por parte del gobierno en cabeza de la DIAN, en cuanto a las exenciones tributarias que se conceden a los usuarios, los cuales gozan en la actualidad de una exención del pago de impuesto de renta del 20%.

5 Bibliografía

Agencia de Aduanas Junior Aduanas. (s.f.). Obtenido de <http://junioraduanas.com/herramientas-de-consulta/tarifas>

Banco de la Republica de Colombia. (s.f.). Obtenido de <http://www.banrep.gov.co/es/contenidos/page/qu-tasa-cambio>

Cámara de Comercio de Bogotá. (2015). Obtenido de Biblioteca Digital:
<https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/14391/Gu%C3%ADa%20Pr%C3%A1ctica%20Costeo%20de%20Exportaci%C3%B3n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Echeverry, P. (s.f.). Obtenido de <http://repositorio.unilibrepereira.edu.co:8080/pereira/bitstream/handle/123456789/564/VENTA%20COMPETITIVA%20POR%20DIFERENCIACIÓN.pdf?sequence=>

Echeverry, P. (6 de Noviembre de 2015). *Universidad Libre de Pereira* . Obtenido de <http://repositorio.unilibrepereira.edu.co:8080/pereira/bitstream/handle/123456789/564/VENTA%20COMPETITIVA%20POR%20DIFERENCIACIÓN.pdf?sequence=1>

Forero, A. (11 de Octubre de 2014). *El tiempo*. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-14674255>

Grupo Puerto de Cartagena . (s.f.). Obtenido de <https://www.puertocartagena.com/es/consulta-de-tarifas>

Guasch, J. L. (2011). *La logística como motor de la competitividad en América Latina y el Caribe*. Santo Domingo, Republica Dominicana,.

Icontainers. (s.f.). Obtenido de <https://www.icontainers.com/es/transporte-maritimo/>

INVIMA. (s.f.). Obtenido de <https://www.invima.gov.co/tarifas>

Izaguirre, J. G. (2015). COSTOS DE IMPORTACION. *nformativo Caballero Bustamante.*, 124.

Jorge García García, M. M. (2017). *Banco de la Republica*. Obtenido de Borradores de

Economía:

http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/borradores_de_economia_1015.pdf

Logistica, O. N. (30 de Noviembre de 2018). *Observatorio Nacional de Logistica*. Obtenido de <https://onl.dnp.gov.co/es/Publicaciones/Paginas/Encuesta-Nacional-Logística-2018.aspx>

Montoya, J. e. (15 de Junio de 2014). *Escenarios*. Obtenido de

[file:///C:/Users/User/Downloads/23-107-2-PB%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/23-107-2-PB%20(2).pdf)

PinzonCepeda, R. (2010). Trazabilidad . *ReCiTeIA*, 5.

Procolombia. (12 de Diciembre de 2017). *Procolombia* . Obtenido de

http://www.inviertaencolombia.com.co/index.php?option=com_content&view=article&id=91&Itemid=104

Radiologyinfo.org. (2019). *Radiologyinfo.org*. Obtenido de

<https://www.radiologyinfo.org/sp/pdf/linac.pdf>

Ramirez, A. C. (2015). *Logistica Comercial Internacinal* . Barranquilla: Universidad Del Norte .

Ramirez, A. C. (2015). *Logistica Comercial Internacional*.

Servicio Geológico Colombiano. (s.f.). Obtenido de

<https://www2.sgc.gov.co/ControlYRendicion/TransparenciasYAccesoAlaInformacion/Paginas/Tarifas.aspx>

SICE-Tac. (s.f.). Obtenido de

<http://sictac.mintransporte.gov.co:8080/sictacWeb/#!/ejecutar/costos-eficientes>

Soto, M. (28 de Mayo de 2013). *Prezi*. Obtenido de <https://prezi.com/cmprusyglcww/logistica-de-un-acelerador-lineal/>